



> RETOURADRES Postbus 1992, 6201 BZ Maastricht

Aan de fractie van SP
mevrouw S. Blom
de heer J.M. van Gelooven

BEZOEKADRES
Mosae Forum 10
6211 DW Maastricht

POSTADRES
Postbus 1992
6201 BZ Maastricht

ONDERWERP
Schriftelijke vragen inzake de onbevredigende
beantwoording inzake de structurele verliezen
en publieke financiering van het MECC

BEHANDELD DOOR
HH (Hans) Dassen

E-MAILADRES
Hans.Dassen@maastricht.nl

DATUM
8 oktober 2025
Verzonden: 08-10-2025

TELEFOONNUMMER
043 350 4981

FAXNUMMER

BIJLAGEN
--

ONZE REFERENTIE
2025.03081

UW REFERENTIE

Geachte mevrouw Blom en heer van Gelooven,

Onderstaand treft u de beantwoording aan van de schriftelijke vragen die uw fractie gesteld heeft.

Vraag 1:

Uw college zegt dat investeren in het MECC-gebouw niet hetzelfde is als investeren in het bedrijf MECC BV. Kunt u een overzicht geven van de investeringen die de gemeente de afgelopen tien jaar in het MECC-gebouw heeft gedaan, specifiek die investeringen die niet waren gedaan als het gebouw leeg had gestaan na een faillissement van MECC BV?

Antwoord 1:

De gemeente heeft in 2015 vastgoed verworven voor een bedrag van € 25 mln. (zie [Raadsnota](#)). Het betreft hier o.a. de drie hallen, de hoofdentree en de Forumpassage. Op basis van het besluit van de Raad in 2017 is in de gevraagde periode € 34,5 mln. geïnvesteerd in de verbouw en nieuwbouw van het MECC, als aandeel in de totale investering van € 49.2 mln. (zie [Raadsnota](#)). In 2019 is de Parkeergarage P5 aangekocht voor een bedrag van € 3.5 mln. (zie [Raadsnota](#)) U bent tot slot periodiek geïnformeerd via de Begrotingscyclus over de afronding van het verbouw/nieuwbouw project. In de 1^{ste} Berap 2025 is aangegeven dat naar verwachting nog een bedrag van € 2.7 mln. benodigd is om dit project af te ronden).

Voor uw verdere informatie; in de onderliggende Raadsbesluiten is de dekking toegelicht. Zo was in 2015 sprake van een belangrijk financieel voordeel van koop ten opzichte van de toenmalige huur van het vastgoed (de gemeente huurde dit vastgoed van Annexum). Dat voordeel is ingezet als extra dekking voor o.a. de verbouw van het gebouw. Voor de aankoop van Parkeergarage P5 was eveneens sprake van een financieel voordeel ten opzichte van de toenmalige huursituatie. Tegenover de investering in de verbouw en nieuwbouw staat een huurverhoging van € 555.000 (prijsspeil 2022) per jaar. Het benodigde budget voor de finale afronding van het verbouw/nieuwbouw project is beschikbaar in de "Reserve MECC", die als achtervang voor de onvermijdelijke kosten is aangewezen."

De situatie 'leeg staan na een faillissement' is een hypothetische situatie waaraan geen concreet bedrag gekoppeld kan worden.

Schriftelijke vragen



DATUM
8 oktober 2025

Vraag 2:

U weigert een onafhankelijke verificatie van de geclaimde €85 miljoen spin-off, omdat dit uw handelswijze niet zou veranderen. Betekent dit dat de hoogte van de spin-off voor het college geen enkele rol speelt in de afweging om publieke middelen in het MECC te steken? Zo nee, bij welk (door een onafhankelijke partij vastgesteld) bedrag aan spin-off zou uw college wél een andere handelswijze overwegen?

Antwoord 2:

De spin-off speelt een rol in de afweging. Naast de door u vermelde bestedingen gaat het ook om de (kwalitatieve) bijdrage aan gemeentelijk beleid. Een voorbeeld is dat zakelijk toerisme plaatsvindt in luwe perioden, doordeweeks en in maanden buiten het toeristisch hoogseizoen. Daarmee helpt het mee aan de spreiding van het toerisme. De positie van het MECC als ontmoetingscentrum, mogelijk gemaakt door de verbouwing, versterkt de Health Campus in zijn functie. Wetenschappelijk zijn congressen instrumenten voor kennisontwikkeling en deling, en dragen zij bij aan de internationale branding/bekendheid van Maastricht als kennisstad. Die branding helpt weer het aantrekken en behouden van bedrijven, werknemers e.a. MECC vervult ook incidenteel maatschappelijk relevante taken. Zo is tijdens Corona MECC benut als grootschalige inentingslocatie en als opvanglocatie voor het plaatsen van bedden voor het geval dat nodig zou zijn. Ook betrof het de noodopvang voor Oekraïners. Tot slot is het goed te vermelden dat MECC tot stand is gekomen als impuls voor economische structuurversterking na de mijnsluiting, net zoals bij voorbeeld de komst van de Universiteit.

Het samenspel van al deze factoren bepaalt het belang van het MECC. Om die redenen is het niet mogelijk gekwantificeerd een bedrag te benoemen die tot een andere handelwijze zou leiden.

Vraag 3:

U geeft aan dat de spin-off "breed neer [valt] bij de Maastrichtse bevolking". Kunt u, naast de reeds genoemde horeca, hotels en detailhandel, drie andere concrete voorbeelden geven van sectoren of groepen inwoners buiten de directe hospitality- en toerismesector die direct en substantieel profiteren van het MECC?

Antwoord 3:

Andere voorbeelden van hoe inwoners profiteren van het MECC zijn de volgende: MECC en haar wetenschappelijke congressen en internationale beurzen dragen bij aan de internationale profilering van de stad. Hierdoor wordt het makkelijker om investeerders en ondernemers aan te trekken en te behouden. Hiermee worden extra werkgelegenheid gecreëerd voor onze inwoners in de volle breedte van kennis én kundeberoepen. Ook biedt het carrièrekansen voor de in de stad woonachtige studenten die hiermee behouden blijven voor de stad en regio. Voorts maakt een sterker profiel als kennisstad met een interessant werkaanbod het ook makkelijker om de voor de economie en arbeidsmarkt van onze grensregio noodzakelijke internationale werknemers en studenten aan te trekken en te behouden. Dat versterkt onze werkgevers en behoudt en/of vergroot de werkgelegenheid. De (wetenschappelijke) kennisfunctie van een congres te MECC versterkt MUMC+ en de campus. De campus is en wordt een belangrijke bron van werkgelegenheid, direct en indirect in de stad. Tot slot vinden in MECC ook vele activiteiten plaats buiten een wetenschappelijk congres, zoals laagdrempelige beurzen die ook de inwoner van Maastricht aanspreken.

Schriftelijke vragen



DATUM
8 oktober 2025

Vraag 4:

U stelt dat naar verwachting in 2025 zwarte cijfers worden geschreven, mede dankzij een 'operational excellence' programma. Is dit programma extern en onafhankelijk opgesteld en begeleid? Zo ja, bent u bereid de aanbevelingen uit dit programma en de daaruit voortvloeiende meerjarenbegroting met de raad te delen? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 4:

Het 'operational excellence programma' is extern opgesteld door bureau BDO.

Vanuit het Operational Excellence Programma zijn of worden de volgende specifieke projecten vormgegeven:

- *Inkoop centralisatie: door de inkoop van producten en diensten te centraliseren is het proces verbeterd en zijn betere service en inkoopmarges gerealiseerd.*
- *Implementatie integraal prijsbeleid: door het doorvoeren van een integraal prijsbeleid kan meer resultaat op een event worden behaald. Hiertoe is het proces om de prijzen te bepalen opnieuw ingericht en geïmplementeerd.*
- *Inzicht in kosten: door het verkrijgen van optimaal inzicht in de service kosten van een event kunnen we de marges beter bewaken. Daartoe worden de uren geregistreerd van operationele medewerkers voor de dienstverlening. Hierdoor ontstaat inzicht in de uren die kunnen worden toegewezen aan een event.*
- *BPO (business proces optimalisation): omvat het digitaliseren en centraal administreren van alle informatie vanaf het begin tot aan het einde van een evenement. Door deze informatie vast te leggen kunnen draaiboeken, rapportages en analyses eenvoudiger gemaakt worden en worden verbeterd.*
- *Centraal Bureau: gewerkt wordt aan de inrichting van een Centraal Bureau dat moet leiden tot efficiency in het uitbrengen van offertes en calculaties.*

Met bovenstaande maatregelen verwacht het MECC een besparing te kunnen realiseren van naar schatting € 200.000 per jaar.

Vraag 5:

U stelt dat de positie van het MECC 'te strategisch' is om te privatiseren. Kunt u de concrete, meetbare criteria benoemen op basis waarvan het college deze strategische waarde bepaalt? En kunt u aangeven op welk punt de maatschappelijke kosten (in de vorm van aanhoudende verliezen en investeringen) de strategische baten zouden overstijgen?

Antwoord 5:

De strategische positie is geduid in de antwoorden op vraag 2 en 3.

Er is voorts geen sprake van 'aanhoudende verliezen' zoals u aangeeft. De verliezen van de afgelopen jaren waren veroorzaakt door met name sluiting door Corona, de gevolgen van Corona (b.v. terughoudend reisgedrag) en de sterk gestegen energieprijzen (die niet doorgerekend konden worden in al afgesloten langlopende contracten). Tot het doen van de in antwoord 1 beschreven investeringen is door de Raad besloten op basis van afwegingen die hiervoor door de Raad zijn gedaan. Hiervoor verwijs ik u graag naar de betreffende raadsstukken.



DATUM
8 oktober 2025

Vraag 6:

Bent u bereid om, in het kader van transparantie en democratische controle, een onafhankelijk onderzoek te laten uitvoeren naar een alternatief exploitatiemodel, waarin de ondernemers en instellingen die volgens u het meest profiteren van het MECC (zoals de hotelsector, de Universiteit Maastricht en andere Brightlands-partners) als consortium de aandelen en/of de exploitatie overnemen? Zo nee, waarom niet?

Antwoord 6:

Zoals reeds aangegeven in de beantwoording van uw eerdere vragen (onze [brief](#) van 18 augustus jl.) is het College daartoe niet bereid. Voor de onderbouwing verwijs ik u graag naar voornoemde beantwoording van uw vragen.

Vraag 7:

Mocht de stellige verwachting dat het MECC in 2025 winstgevend zal zijn niet uitkomen, welke concrete consequenties verbindt het college daaraan? Is het college bereid om op dat moment alsnog een heroverweging van zijn positie als aandeelhouder en de verkoop van het MECC te agenderen?

Antwoord 7:

Het strategisch belang van MECC wordt niet bepaald door de hoogte van de winst. Het brede gemeentelijk belang is beschreven in de antwoorden op vraag 2 en 3. Om die reden is een uitkomst over 2025 geen reden voor het College haar positie als aandeelhouder te overwegen. Een voldoende winst is voor MECC belangrijk om het eigen vermogen verder aan te vullen en risicodragend te kunnen ondernemen en (voor) te investeren in ontwikkelingen die relevant zijn voor MECC, de stad en haar inwoners. Daarom houdt de gemeente in de periodieke afstemming met MECC en haar Raad van Commissarissen de vinger aan de pols.

Vraag 8:

U stelt dat de kredietfaciliteit tegen een 'marktconforme vergoeding' wordt geboden en dat de huurkorting is verleend omdat de huur 'hoger dan marktconform' was. Kunt u de onafhankelijke taxaties en/of benchmarks overleggen waaruit deze marktconformiteit blijkt? Welke commerciële banken waren bijvoorbeeld bereid een vergelijkbare kredietfaciliteit onder dezelfde voorwaarden aan te bieden?

Antwoord 8:

De onderbouwing van de tijdelijke huurkorting vanuit marktconformiteit vloeit voort uit de toets die extern is verricht voor zowel de hoogte van de huur als de investering in de gebouwen. In de [Raadsinformatiebrief](#) 1 december 2020 wordt hier expliciet op ingegaan. Het onderzoek is destijds uitgevoerd door de stadsadvocaat in samenwerking met Deloitte. Gelet op de bedrijfsinformatie kan deze informatie niet openbaar gedeeld worden.

Wat betreft uw deelvraag over de verleende kredietfaciliteit, zoals ook vermeld in voornoemde Raadsinformatiebrief kan conform de 'Financiële Verordening gemeente Maastricht 2018' en het 'Treasury statuut 2018', het College rechtstreeks leningen verstrekken aan haar deelnemingen. Dat biedt de mogelijkheid van juist een bredere afweging van belangen dan de rendement en risico afwegingen van een bank. MECC heeft een beroep gedaan op de gemeente. Het College heeft – anders dan een bank zou doen op puur commerciële basis - het bieden van de kredietfaciliteit afgewogen tegen het beschreven maatschappelijk-economisch belang van MECC voor de stad en haar positieve toekomstperspectief.



DATUM
8 oktober 2025

Vraag 9:

Om de werkgelegenheid te duiden, verwijst u naar het totaal aantal personen werkzaam in de horeca in Maastricht, hoewel daar ten aanzien van congresbezoekers en bezoekers van de hondenshow en de Pasar Malam geen enkele causaliteit tussen te ontwaren is. Kunt u specifieke cijfers geven over de directe werkgelegenheid bij het MECC zelf? Hoeveel fte betreft dit, en hoe is de verhouding tussen vaste contracten, flexcontracten en uitzendkrachten?

Antwoord 9:

Zoals blijkt uit het jaarverslag 2024 van MECC BV bedroeg de formatie per 31 december 2024 63,95 fte. De verhouding fulltime – parttime is 71% - 29%. Er is geen sprake van flexcontracten en uitzendkrachten. Tijdens grotere producties zoals de kerstconcerten van André Rieu, Tefaf, JIM etc. worden veelvuldig uitzendkrachten ingezet door onze partners. Dit op het gebied van schoonmaak, catering, bewaking, parkeren en garderobe.

Vraag 10:

Uw college refereert aan de overname van de aandelen van de RAI in 2013 om de continuïteit van het MECC te borgen, omdat sluiting door de RAI niet denkbeeldig was. Beschikt het college over een analyse waarom een ervaren, commerciële exploitant als de RAI destijds geen brood meer zag in een winstgevende exploitatie van het MECC? Zo ja, kunt u aangeven in hoeverre de fundamentele problemen van destijds inmiddels zijn opgelost?

Antwoord 10:

Voor RAI bleek Maastricht als nevenactiviteit geen eerste prioriteit. Koppelkansen bleken niet groot genoeg tussen RAI en MECC. Een externe partij zoals RAI beoordeelt primair het rendement van haar investering in geld, tijd en het directe rendement van een alternatieve aanwending. Zoals aangegeven bij het antwoord op vraag 7 is het voor de gemeente als aandeelhouder dat rendement minder belangrijk dan de maatschappelijk-economische spin-off.

Hoogachtend,

Namens het college van burgemeester en wethouders van Maastricht,

John Aarts

Wethouder Mobiliteit, Stadsbeheer, Vastgoed, Duurzaamheid en Hospitality

Schriftelijke vragen